



Министру сельского хозяйства РФ
Виктору Александровичу СЕМЕНОВУ

Раменский ипподром

Проект перепрофилирования

Проект имеет две задачи:
помочь поднять верховое коневодство России
и решить судьбу Раменского ипподрома.
Причем без больших капиталовложений.

Ноябрь 1998 г.



Резюме

В настоящей записке предлагается для поднятия уровня верхового коневодства приблизить часть испытаний скаковых лошадей к более экономически развитым и густонаселенным районам страны. Для этого предлагается **перепрофилировать Раменский ипподром** в скаковой ипподром.

Раменский ипподром в настоящее время испытывает экономические трудности, однако сооружения и инфраструктура его пока еще находятся в удовлетворительном состоянии, и могут быть использованы для скачек без больших капиталовложений.

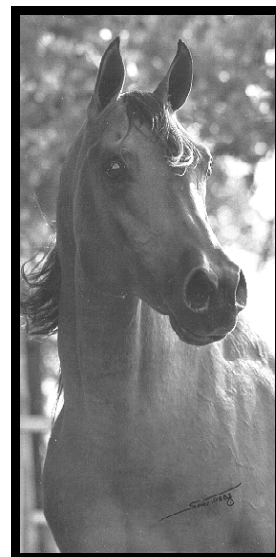
Решать вопрос Раменского ипподрома в первую очередь следует с изменения структуры его собственности. Предлагается по примеру других ипподромов **акционировать** Раменский ипподром с сохранением пакета акций у Министерства сельского хозяйства РФ. Остальными акционерами могут стать верховые конные заводы и компании, способные внести существенный вклад в развитие Ипподрома и верхового коневодства страны.

Предлагается **финансовая схема** ипподрома и **основные направления деятельности**, которые, кроме собственно испытаний английских чистокровных и арабских лошадей, должны включать меры по привлечению зрителей на Ипподром, том числе и за счет повышения «честности» скачек. Предлагаются и другие нестандартные решения, например дистанционный тотализатор (по телевизору), аукционы, посредническая деятельность, услуги конным заводам и т.д.

Высказанные в записке соображения поддерживают верховые конные заводы. Ряд специалистов выдвинули конкретные предложения с оценками затрат по переоборудованию кругов Ипподрома под скачки.

Если предлагаемые в записке меры приняты не будут, то Раменский ипподром ждет незавидная участь. Он будет разваливаться и растаскиваться, накапливая долги. Решение по Ипподрому все равно рано или поздно принимать придется, но уже с большими потерями. А верховое коневодство России не получит шанс подняться.

Авторы записки отдают себе отчет в том, что коллективу, который возьмется за подъем Раменского ипподрома, придется решать труднейшие задачи, часто на ощупь, методом проб и ошибок. Но другого пути нет.



Менес

Арабский жеребец, проданный в 1983 г. из России в США за 3 млн. долларов



Значительные проблемы, стоящие перед нами, не могут быть решены на том же уровне мышления, на котором мы их создали.

Альберт Эйнштейн

Российская конная промышленность, то есть производство, испытания и реализация лошадей, находится **в кризисе**. Россия теряет ценнейшее поголовье лошадей. Генофонд некоторых пород находится у критической черты, за которой его восстановление будет невозможно. Не мы создали эти проблемы, но решать их предстоит нам или нашим потомкам. **И на ином «уровне мышления»!**

Особого внимания требует верховые породы, поскольку они имеют **наибольшие возможности реализации** как внутри страны, так и за рубеж. В первую очередь речь идет о чистокровных и арабских лошадях: они пользуются наибольшим спросом и являются наиболее «ипподромными».

Раньше центром испытаний **чистокровных лошадей** была Москва, а продавались они по всей стране в спорт и как улучшатели — тогда экономическая ситуация в стране это позволяла. **Арабы** испытываются только в Пятигорске, и реализуются в основном на экспорт, в последние годы на аукционе в Голландии. Сейчас этот аукцион, а с ним и судьба арабского коневодства России, находятся под вопросом.

В поддержке нуждаются **ахалтекинская, терская, буденовская, тракененская, кабардинская, орлово-ростопчинская** и другие российские верховые породы.

Экономика испытаний лошадей

В дореволюционной России и СССР испытания лошадей решали важную коневодческую задачу — выявление наиболее ценного поголовья на племя. Кроме того, наличие результатов испытаний облегчало продажи лошадей.

При этом заводы решали и экономическую задачу: на период испытаний заводы **перекладывали расходы по содержанию лошадей** на ипподромы. Ипподромы брали на себя эти расходы, потому что они с лихвой **компенсировались поступлениями от тотализатора** — то было время, когда трибуны ипподромов не пустовали.

Ипподром живет за счет зрителей, точнее их количества и состоятельности. Показателен пример Пятигорского ипподрома. Раньше здравницы Кавминвод были заполнены отдыхающими, которые охотно посещали Пятигорский ипподром и оставляли там свои деньги. И это тогда, когда там скакали лошади второго-третьего состава. Сейчас там скачет наше лучшее поголовье, но ипподром едва сводит концы с концами. Так что дело не в качестве лошадей — скачки даже лучших лошадей мира не будут прибыльными при полупустых трибунах и бедности посетителей.

Часть скачек и продаж лошадей надо обязательно проводить в богатом регионе Москвы и Подмосковья!



Рынок верховой лошади

Во всем мире **растет интерес к лошади**, в основном к верховой. Верховые лошади используются для скачек, спорта, шоу, проката и т.д. Растет популярность **пробегов**. Любители пробегов всего мира отмечают выносливость, неприхотливость, устойчивость к болезням и добронравность лошадей наших пород. Этот рынок перспективен для России. Не проработаны и другие рынки, в частности поло и горный туризм.

Москва

Москва имеет вековые традиции верховых испытаний, причем ценнейшего поголовья страны. Но эти традиции были прерваны. Сейчас Москва, по-видимому, — единственная столица крупного государства, где нет скачек.

С другой стороны, раньше на Московском ипподроме одновременно испытывали верховых и рысистых лошадей, что противоречило мировой практике. Возобладали интересы бегов. Всем известно, что творится на ипподроме сейчас.

Состояние ипподромов

Количество и качество скачек в России уменьшилось. Уровень и финансовое состояние оставшихся ипподромов из года в год ухудшаются. **Пятигорский ипподром уже не может быть центральным скаковым ипподромом страны**. Для этого нет, и долго еще не будет, финансовых условий. Давно назрел вопрос о **переносе скакового центра в район Москвы**. Возможны следующие решения:

- a) **возобновление скачек на Московском ипподроме** наряду с бегами;
- b) **строительство нового** скакового ипподрома;
- c) **перепрофилирование** Раменского ипподрома в скаковой.

Нетрудно видеть, что наиболее целесообразным является последнее решение.

От этого **выиграли бы и рысистые испытания**. Рысистые ипподромы, такие как Орловский, Курский, Тверской и Тамбовский, плохо заполнены лошадьми. Они могут быть пополнены хорошими рысаками с Раменского ипподрома.

Раменский ипподром: состояние и возможности

Нынешнее состояние Раменского ипподрома хорошо известно. Это типичный пример «лежачего» хозяйства. Ипподром **обременен огромными долгами**, которые будут только расти, если не принять мер.

С маркетинговой точки зрения нынешний режим использования Ипподрома крайне неудачен. Низкая, почти нулевая, заполняемость его трибун элементарно предсказуема: Раменский



рысистый ипподром находится рядом с Москвой, где имеется более мощный рысистый ипподром. Каков резон любителям бегах тратить время на поездки в Раменское, чтобы «поиграть» при пустых трибунах и посмотреть на более слабое поголовье?

При этом Ипподром **обладает потенциалом**, который пока еще можно использовать с пользой для дела.

Близость к Москве

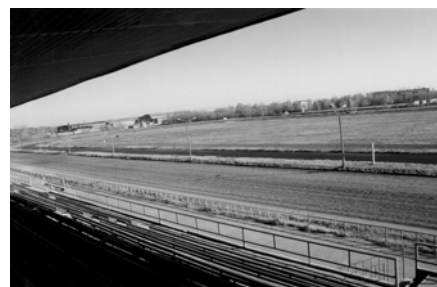
Огромным преимуществом Ипподрома является то, что он расположен рядом с Москвой и в центре густонаселенного подмосковного района. Это обеспечит **приток зрителей**, а также **покупателей** лошадей, как российских, так и иностранных.

Инфраструктура

Пока еще ипподром **располагает достаточной инфраструктурой**, которую при определенных капиталовложениях можно привести в приемлемое состояние.

Круг

Ипподром имеет рысистый круг длиной 1540 метров с виражами, **удовлетворяющий международным стандартам**, и два тренировочных круга. Все круги пригодны для переоборудования в скаковые, и это не потребует очень больших средств.



Трибуны

На Ипподроме имеются **трибуны на 3000 мест** в достаточно хорошем состоянии.



Конюшни

На Ипподроме имеются **стационарные конюшни на 300 голов**. При необходимости можно установить такое же количество временных денников.



Гостиница

Наличие при Ипподроме гостиницы **на 100 мест** облегчает решение многих задач.

Транспорт

До Ипподрома можно добраться из Москвы **электричкой за 1 час**. Платформа находится рядом с Ипподромом. Имеются **большие и удобные автостоянки**.



Вопрос о собственности

Ключевым вопросом является вопрос о собственности. В настоящее время владельцем Ипподрома является государство в лице Министерства сельского хозяйства Российской Федерации. У Министерства, видимо, нет средств для содержания Ипподрома. Единственным выходом является **акционирование** Ипподрома с сохранением достаточного пакета акций за Министерством. Другими акционерами могли бы быть конные заводы верхового направления, заинтересованные в испытании своих лошадей на Ипподроме, а также компании, способные внести весомый вклад в развитие конной промышленности России.

Финансовая схема

Финансирование Ипподрома может осуществляться из следующих источников:

- Взносы акционеров;
- Льготные кредиты для сельхозпредприятий;
- Тотализатор;
- Аренда денников, дорожек, полей, складских помещений и т.д.;
- Аренда площадок и т.д. для проведения спортивных соревнований;
- Поступления от гостиницы;
- Поступления от предприятий общественного питания;
- Посредническая деятельность;
- Информационные и прочие услуги заводам;
- Реклама и спонсорство.

Принципы испытаний

Анализ плачевного состояния Московского ипподрома, а также анализ деятельности западных ипподромов позволяют сделать выводы о том, как можно обеспечить приток посетителей, а следовательно и финансовые поступления.

«Честность» испытаний

Опрос посетителей Московского ипподрома показывает, что настоящих ценителей конских ристалищ **оскорбляет «покупаемость» заездов**. Посетитель голосует ногами. Одним из основных принципов использования Ипподрома должна быть полная честность испытаний. Для чего ниже предлагаются конкретные меры.



Круглогодичное использование

Ипподром сможет выжить только при интенсивном использовании круглый год. Здесь потребуются серьезные маркетинговые проработки и изобретательность.

Направления деятельности

Команде, которая возьмет на себя нелегкий труд подъема Ипподрома, придется наряду с традиционными для ипподромов видов деятельности использовать и **различные нестандартные решения**. Рассмотрим некоторые из них.

Скачки

Ипподром должен стать крупным центром испытаний основного поголовья верховых пород, прежде всего чистокровной и арабской. При этом Дерби и другие главные призы можно было бы проводить на Московском ипподроме.

Собачьи бега

В качестве одной из нестандартных мер предлагается ввести на Ипподроме собачьи бега лучших российских и западных пород. Это обеспечит ряд выгод.

Во-первых, это **повысит поступления** от тотализатора и от продажи билетов. В Москве много лет не проводились скачки. Значительно поредели ряды их любителей и знатоков, поэтому сразу будет трудно заполнить трибуны только любителями скачек. В то же время в Москве есть огромное количество любителей собак. Собачьи бега, проводимые даже на неподготовленных площадках, привлекали толпы зрителей. А попав на трибуну Ипподрома ради собачьих бегов и увидев скачки великолепных лошадей, «собачники» с готовностью пополнят ряды «лошадников».

Во-вторых, собачьи бега нельзя «купить». Продавая только комбинированные билеты (на скачку и собачий забег), можно сразу же **устранить возможность манипуляции результатами скачек**.

Уже были контакты с представителями собачьих беговых организаций.

Драйвинг в центре круга

В центре круга можно создать трассу для драйвинга, очень популярного в мире. Следует отметить, что в драйвинге широко используют наших орловских рысаков. Это решение **помогло бы орловским коневодам с реализацией**.



Конный спорт

Ипподром мог бы стать и крупным центром проведения соревнований по классическим видам конного спорта: выездке и конкуру. В частности, Ипподром мог бы предложить более дешевые аренду и корма.

Дистанционный тотализатор

Ипподром может быть **подключен к мировой спутниковой системе трансляции скачек** в реальном масштабе времени. Кроме дополнительных доходов, это способствовало бы росту популярности скачек и конного спорта вообще.

Аукционы

При огромных расстояниях России и невозможности потенциальных покупателей добраться до заводов, выходом могут быть **аукционы в центре России**. Ипподром мог бы стать центром аукционов лошадей различных пород и назначений. В частности, можно проводить большие аукционы по окончании скакового сезона.

Чемпионаты пород (шоу)

У нас давно **перестали проводиться чемпионаты** (шоу) пород. Если для большинства пород это не так существенно, то отсутствие официальных чемпионов у арабских лошадей отрицательно сказывается на их реализации за границу.

Посредническая деятельность

Ипподром может помочь заводам, организовав **центр оптовой продажи** их сельхозпродукции. Ипподром также мог бы продавать им по выгодным ценам ветпрепараты и прочую продукцию западных фирм. Сейчас же заводы служат легкой добычей для западных предпринимателей, зарабатывающих на них сверхприбыли.

Конный магазин

Заводы постоянно испытывают нужду в амуниции, ветпрепаратах, кормовых добавках и т.д. Оптово-розничный магазин при Ипподроме мог бы решать эти задачи.

Информационные, маркетинговые и рекламные услуги

Мировой конный рынок связан с большим количеством «бумаг», информации и рекламы. К сожалению, российские конники в этом не очень сильны. Центр при Ипподроме мог бы оказывать эти услуги. Опыт в этом отношении имеется.

Образовательные функции

Предстоит еще многое сделать для поднятия популярности лошади, верховой езды, скачек и конного спорта в России. На базе Ипподрома можно будет проводить семинары и курсы. Желательно организовывать выездные шоу и выводки.



Практические шаги

Для решения поставленной задачи **потребуется радикальные решения** Правительства, нестандартные подходы и огромный труд дружной команды. Многие понимают, что без этого Ипподром ожидает очень незавидное будущее.

Ликвидация действующего ипподрома

Требуется решение Правительства о ликвидации Раменского ипподрома и назначении ликвидационной комиссии для проведения инвентаризации и охраны собственности. Коллектив Ипподрома должен быть распущен.

Создание скакового ипподрома

Требуется решение Правительства о создании акционерного скакового ипподрома с участием государства в лице Министерства сельского хозяйства, а также конных заводов и фирм, способных внести вклад в развитие Ипподрома, скакового дела и коневодства.

Команда

Это должна быть команда из квалифицированных специалистов по акционированию, скаковому делу, маркетингу, информации, рекламе и другим областям. Она должна быть в состоянии решать трудные задачи в рыночных условиях. В частности, члены команды должны не только знать рынки лошадей, но и создавать их в стране и за рубежом. Они должны будут уметь пользоваться самыми современными средствами связи и рекламы и Интернет технологиями.

Поскольку очень много будет связано с зарубежными контактами, важно умение и опыт членов команды в области международного бизнеса. В частности, важно знание иностранных языков.

Долги

Прежде всего нужно решить проблему накопившихся долгов Ипподрома. Поднимать ипподром и одновременно выплачивать огромные долги невозможно. Поскольку в любом случае никто не сможет выплатить эти постоянно накапливающиеся долги, следует добиваться их отмены. В самом крайнем случае можно пойти на замораживание долгов минимум на 10 лет без индексации.

График

Ипподром должен быть подготовлен к началу скакового сезона к 1 мая. Это означает, что решения надо принимать срочно.



Заключение

Раменский ипподром **требует безотлагательных решений**. Иначе он может превратиться в склад или автостоянку, как это произошло на Львовском ипподроме. Пока еще есть возможность что-то изменить, но с каждым годом, по мере развала Ипподрома и роста его долгов, а также ухудшения состояния верхового коневодства России, это будет все труднее. И все труднее будет найти людей, желающих взвалить на свои плечи этот груз.

Перепрофилирование Ипподрома позволит поддержать верховое коневодство страны, помочь ему выжить и превратиться в процветающую отрасль.

Рано или поздно стране потребуется современный скаковой ипподром. Но тогда на его создание Министерство сельского хозяйства будет вынуждено потратить десятки миллионов долларов.



Настоящая записка составлена конно-маркетинговым центром «Тройка» после консультаций с сотрудниками Министерства сельского хозяйства РФ и кафедрой коневодства Московской сельскохозяйственной академии имени Тимирязева.

31 октября в Ставропольском конном заводе состоялась встреча директоров конных заводов, занимающихся разведением чистокровной и арабской пород. Кроме представителей Пятигорского ипподрома, все поддержали высказанные в записке соображения.

Господин министр, я надеюсь, что эти соображения окажутся полезными. Я и мои коллеги готовы предоставить дополнительные материалы и оценки.

С уважением,

Алексей Логачев